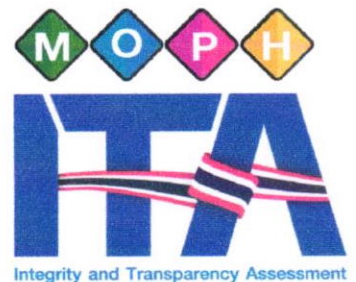
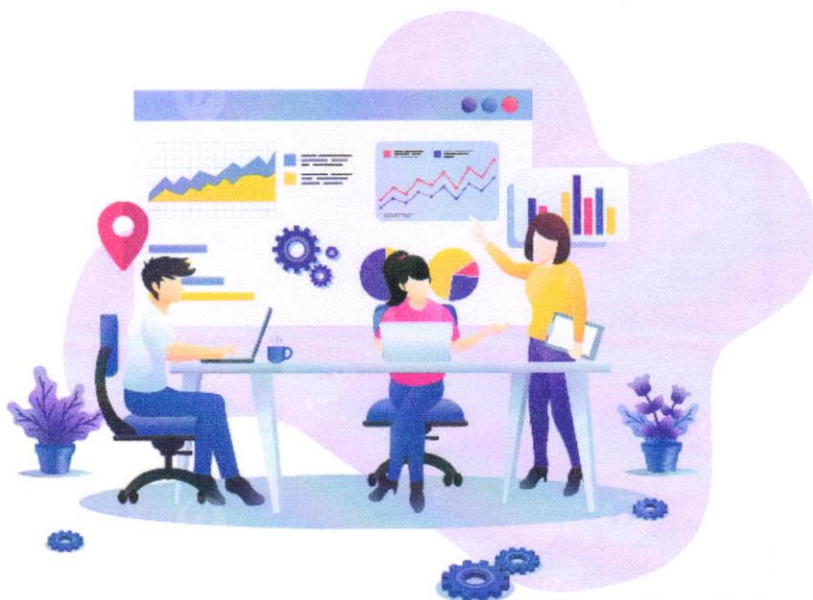


การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง

โรงพยาบาลบ้านสร้าง

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗



รายงานการวิเคราะห์ผล

การจัดซื้อจัดจ้าง

ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ.2567

โรงพยาบาลบ้านสร้าง
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดปราจีนบุรี



คำนำ

โรงพยาบาลบ้านสร้าง สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดปราจีนบุรี ได้จัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ เพื่อแสดงให้เห็นว่าในรอบปีที่ผ่านมา มีผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างเป็นอย่างไร เพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดส่วนราชการมีการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างในรอบปีที่ผ่านมา และนำผลวิเคราะห์ไปปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในงบประมาณ ๒๕๖๘ ต่อไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้ประกอบด้วย งบประมาณภาพรวมของหน่วยงาน โดยจำแนกเป็นรายหมวดซึ่งเป็นผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ สัดส่วนของการจัดซื้อจัดจ้างแต่ละประเภท เปรียบเทียบกับงบประมาณที่ตั้งไว้ การวิเคราะห์ความเสี่ยง การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ โรงพยาบาลบ้านสร้าง สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดปราจีนบุรี ในงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานเล่มนี้จะเป็นประโยชน์แก่หน่วยงาน ผู้ที่สนใจและขอขอบคุณผู้มีส่วนร่วมในการดำเนินการ

โรงพยาบาลบ้านสร้าง
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดปราจีนบุรี
ตุลาคม ๒๕๖๗

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗	๑
๑. สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง	๑
๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๕
๓. ปัญหาอุปสรรคและข้อจำกัด	๕
๔. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๖
๕. แนวทางการแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการซื้อจ้างและการจัดหาพัสดุ อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๘	๗
ภาคผนวก	๖

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
โรงพยาบาลบ้านสร้าง

โรงพยาบาลบ้านสร้าง ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จากข้อมูลด้านการจัดซื้อจัดจ้างทุกแหล่งงบประมาณ ทุกวิธีการ ที่ดำเนินการโดยส่วนงานพัสดุ โรงพยาบาลบ้านสร้าง เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการ วิเคราะห์ ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันและเป็นข้อมูลในการวางแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป พร้อมทั้งหน่วยงานภาครัฐต้องแสดงถึงความโปร่งใสตรวจสอบได้ในการดำเนินงาน เพื่อให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลเกิดความคุ้มค่า และเป็นประโยชน์ต่อภาครัฐ

งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบการจัดหาพัสดุ ต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนภารกิจของหน่วยงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน จึงได้จัดทำรายงานผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อใช้เป็นหลักฐานเชิงประจักษ์ ประกอบการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประกาศคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ในส่วนที่เกี่ยวข้อง โรงพยาบาลบ้านสร้าง ได้ดำเนินงานบริหารการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ เรียบร้อยแล้ว โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ส่วนที่ ๑ สรุปผลการดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

๑. ร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

ตารางที่ ๑ แสดงร้อยละของจำนวนกิจกรรมจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

หน่วย : กิจกรรม

กิจกรรม			วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง				
จำนวนโครงการจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมด	จำนวนโครงการที่ดำเนินการ	ร้อยละ	เฉพาะเจาะจง	คัดเลือก	ประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Bidding : e-bidding)	ตลาดอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Market : e-Market)	สอบราคา
๑,๒๑๓	๑,๒๑๓	๑๐๐.๐๐	๑,๒๑๑	๐	๒	๐	๐
หมายเหตุ			ดำเนินการโดยโรงพยาบาลบ้านสร้าง		ดำเนินการโดย รพ.บ้านสร้าง ร่วมกับ สสจ.ปราจีนบุรี		

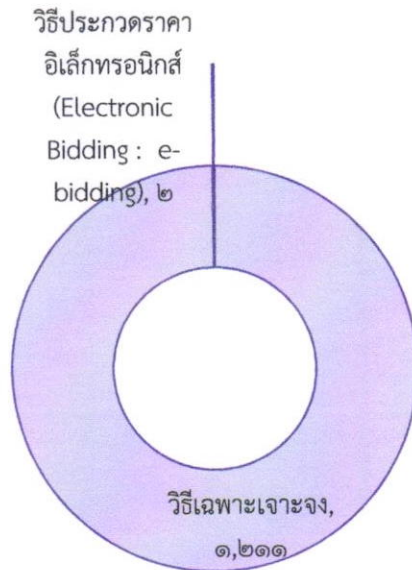
๒. ร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗
 ตารางที่ ๒ แสดงร้อยละจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗

หน่วย : บาท

ลำดับ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	จำนวนงบประมาณที่ใช้ไป	อัตราร้อยละงบประมาณที่เบิกจ่าย
๑	เฉพาะเจาะจง	เงินบำรุง รพ.	๒๗,๔๒๕,๐๑๗.๖๘	๑๙,๘๘๖,๙๒๖.๔๓	๗๒.๕๑
		งบค่าเสื่อม สปสข.	๔๘๐,๐๐๐.๐๐	๔๙๕,๐๐๐.๐๐	๑๐๓.๑๓
		- วงเงินระดับเขต (๑๐%)	๐.๐๐	๐๐๐	๐.๐๐
		- วงเงินระดับจังหวัด (๒๐%)	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐
		- วงเงินระดับหน่วยบริการ (๗๐%)	๔๘๐,๐๐๐.๐๐	๔๙๕,๐๐๐.๐๐	๑๐๓.๑๓
		งบลงทุน	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐
รวมการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง			๒๗,๙๐๕,๐๑๗.๖๘	๒๐,๓๘๑,๙๒๖.๔๓	๗๓.๐๔
๒	ประกาศเชิญชวนเป็นการทั่วไปโดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	เงินบำรุง	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐
		งบค่าเสื่อม สปสข.	๖,๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๖,๑๖๐,๐๐๐.๐๐	๙๙.๓๕
		- วงเงินระดับเขต (๑๐%)	๓,๗๐๐,๐๐๐.๐๐	๓,๖๗๐,๐๐๐.๐๐	๙๙.๑๙
		- วงเงินระดับจังหวัด (๒๐%)	๒,๕๐๐,๐๐๐.๐๐	๒,๔๙๐,๐๐๐.๐๐	๙๙.๖๐
		- วงเงินระดับหน่วยบริการ (๗๐%)	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐
		งบลงทุน	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐
รวมการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีประกาศเชิญชวนเป็นการทั่วไปโดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)			๖,๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๖,๑๖๐,๐๐๐.๐๐	๙๙.๓๕
รวมทั้งสิ้น			๓๔,๑๐๕,๐๑๗.๖๘	๒๖,๕๔๑,๙๒๖.๔๓	๗๗.๘๒

ส่วนที่ ๒ การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

๑. รายงานสรุปผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

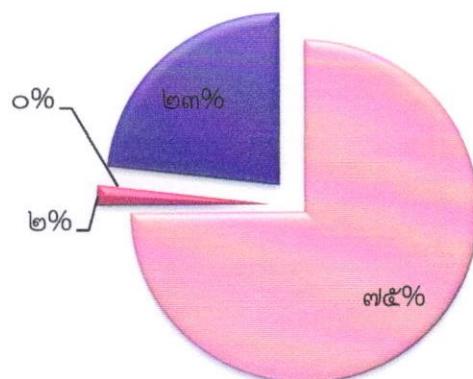


แผนภูมิที่ ๑ แสดงจำนวนรายการจำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

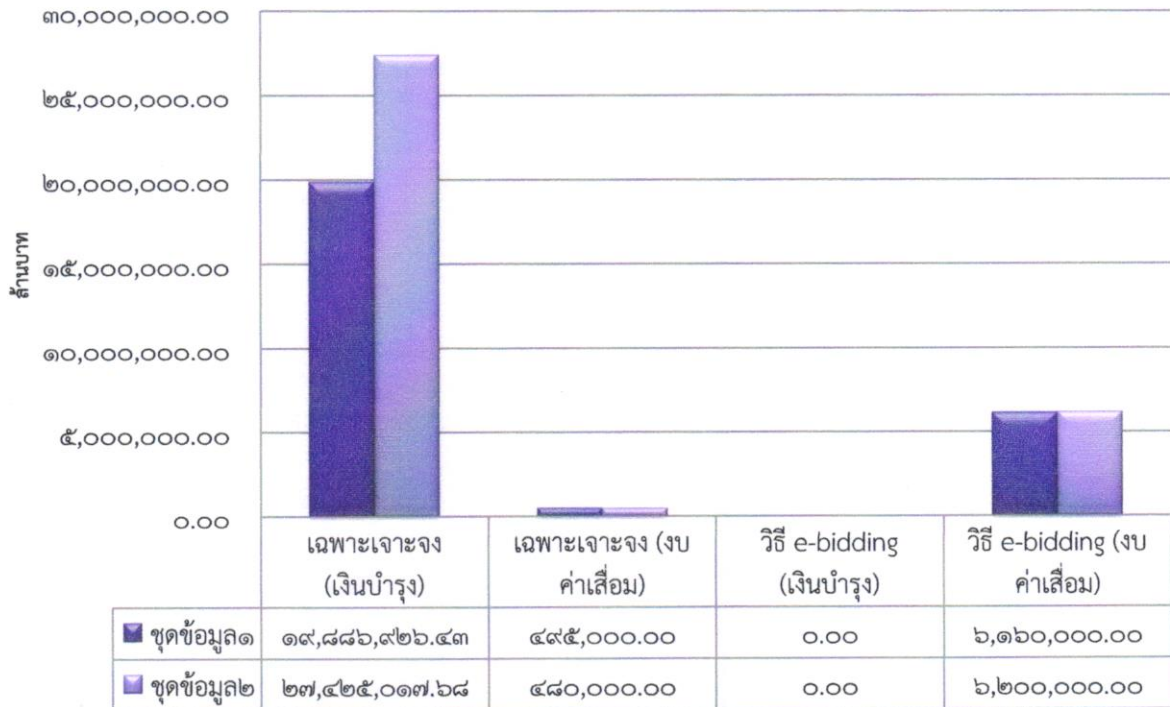
เมื่อพิจารณาผลการดำเนินงานของโรงพยาบาลบ้านสร้าง มีกิจกรรมที่ต้องดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ โดยจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมด ๑,๒๑๓ กิจกรรม ดำเนินการ จำนวน ๑,๒๑๓ กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ เป็นการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑,๒๑๑ เรื่อง และดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน ๒ เรื่อง

อัตราร้อยละงบประมาณที่ใช้ไปในจัดซื้อจัดจ้าง จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

- วิธีเฉพาะเจาะจง เงินบำรุง รพ.
- วิธีเฉพาะเจาะจง งบค่าเสื่อม สปสช.
- วิธี e-bidding เงินบำรุง รพ.
- วิธี e-bidding งบค่าเสื่อม สปสช.



ผลการเบิกจ่ายเงินตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร
(แยกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง) ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗



โรงพยาบาลบ้านสร้าง สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดปราจีนบุรี ได้รับจัดสรรเงินงบประมาณ และผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณที่ใช้ไป ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ดังนี้

- ๑) งบประมาณเงินบำรุงที่ได้รับจัดสรรสำหรับการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ จำนวน ๒๗,๔๒๕,๐๑๗.๖๘ ล้านบาท ผลเบิกจ่ายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จำนวนทั้งสิ้น ๑๙,๘๘๖,๙๒๖.๔๓ บาท
- ๒) งบประมาณรายการดำเนินการดำเนิการงบลงทุน ค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง งบประมาณประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ (งบค่าเสื่อม) ที่ได้รับจัดสรรในเครือข่ายของโรงพยาบาลบ้านสร้าง เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ๗,๓๒๙,๒๘๖.๐๒.- บาท ซึ่งโรงพยาบาลบ้านสร้างได้รับจัดสรรเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ๖,๖๘๐,๐๐๐.- บาท ผลเบิกจ่ายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จำนวนทั้งสิ้น ๖,๖๕๕,๐๐๐.- บาท
- ๓) งบเงินงบประมาณ การก่อกำหนดผู้พันงบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๗ ไม่ได้รับจัดสรร งบประมาณที่ได้รับจัดสรรรวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๓๔,๑๐๕,๐๑๗.๖๘ บาท

โดยจัดสรรงบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง รวมทั้งสิ้น ๒๗,๙๐๕,๐๑๗.๖๘ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘๑.๘๒ ของวงเงินที่ได้รับจัดสรร โดยได้ดำเนินการเบิกจ่ายด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง (เงินบำรุง) ทั้งสิ้น ๑๙,๘๘๖,๙๒๖.๔๓ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๒.๕๑ และวิธีเฉพาะเจาะจง (งบค่าเสื่อม) งบประมาณที่ได้รับจัดสรร จำนวน ๔๘๐,๐๐๐.- ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเบิกจ่ายในวงเงิน จำนวน ๔๙๕,๐๐๐.- ซึ่งได้รับสมทบจากเงินบำรุง รพ. จำนวน ๑๕,๐๐๐.- บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๓.๑๓ ของวงเงินที่ได้รับจัดสรร

โดยจัดสรรงบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) (งบค่าเสื่อม) จำนวน ๖,๒๐๐,๐๐๐.- บาท ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเบิกจ่ายในวงเงิน จำนวน ๖,๑๖๐,๐๐๐.- บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๓๕ ของวงเงินที่ได้รับจัดสรร

๒. ความเสี่ยง

๒.๑ งานพัสดุเป็นงานที่ผู้ปฏิบัติงานต้องมีความชำนาญ เชี่ยวชาญ และเน้นความถูกต้องแม่นยำในการปฏิบัติงาน ตามระเบียบ หลักเกณฑ์ แนวทาง และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง ผู้ปฏิบัติงานต้องมาศึกษาขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความถูกต้องครบถ้วนตามระเบียบ หลักเกณฑ์แนวทางและหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง

๒.๒ กฎหมาย ระเบียบพัสดุฯ และคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งต้องถือปฏิบัติหลายฉบับ และมีการเปลี่ยนแปลง เพิ่มเติมอยู่เสมอ ทำให้เกิดความเข้าใจที่คลาดเคลื่อน และมีกฎหมาย ระเบียบพัสดุฯ และคำสั่งบางข้อเข้าใจยากต้องใช้การตีความ ทำให้การดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้าง ด้านพัสดุมีความล่าช้า

๒.๓ การก่อสร้างอาคาร ภายในโรงพยาบาลบ้านสร้าง มีอายุการใช้งานมากกว่า ๒๕ ปี เช่น อาคารผู้ป่วยนอก (เก่า) อาคารผู้ป่วยใน ขนาด ๓๐ เตียง อาคารพักรักษาพยาบาล ๒๐ ห้อง ทำให้เกิดภาระค่าใช้จ่ายที่ต้องจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์งานช่างสำหรับซ่อมแซมอุปกรณ์ต่างๆ และระบบสาธารณูปโภค

๒.๔ ระยะเวลาในการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างที่ต้องกระทำเร่งด่วน กระชั้นชิด และมีปริมาณงานจำนวนมาก อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงานได้

๓. ปัญหา/อุปสรรคและข้อกำหนดในการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๗

๓.๑ ไม่มีผู้เชี่ยวชาญในการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ จึงทำให้เกิดความล่าช้า และขาดความชำนาญในการแก้ไข เอกสารการขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้างและการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะของงานซื้อหรือจ้างที่ชัดเจน ส่งผลให้กระทบต่อแผนงานการดำเนินการที่วางไว้

๓.๒ บุคลากรผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ หัวหน้าเจ้าหน้าที่ เจ้าหน้าที่ มีการเปลี่ยนแปลงบ่อย ทำให้ขาดความชำนาญด้านพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐

๓.๓ บุคลากรที่ได้รับแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องในการจัดซื้อจัดจ้าง เช่นคณะกรรมการ/ผู้กำหนดขอบเขตงาน/รายละเอียดคุณสมบัติของพัสดุ ยังขาดความรู้ความเข้าใจในรายละเอียดกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๓.๔ ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (e-GP) ยังไม่มีความเสถียรเท่าที่ควร ทำให้เจ้าหน้าที่บันทึกข้อมูลในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างได้ล่าช้า

๓.๕ ผู้ค้าภาครัฐมีน้อยราย ขาดการแข่งขัน ในการจัดซื้อจัดจ้างงานบางประเภท เช่น งานก่อสร้างงานซ่อมแซมต่อเติมอาคาร

๓.๖ การจัดซื้อจัดจ้างนอกแผนที่วางไว้ ทำให้เกิดผลกระทบต่อแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี และอาจส่งผลกระทบต่อด้านการเงินของหน่วยงาน

๔. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

โรงพยาบาลบ้านสร้าง ได้ดำเนินการจัดหาพัสดุตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ตามแผนงานทั้งสิ้น ๑,๒๑๓ โครงการ ดังนี้

ลำดับ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรรทั้งสิ้น	จำนวนงบประมาณที่ใช้ไป พ.ศ. ๒๕๖๗	เงินเหลือจ่าย	อัตราร้อยละในการประหยัดงบประมาณ
๑	วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑,๒๑๑ โครงการ	เงินบำรุง จำนวน ๑,๒๑๐ โครงการ	๒๗,๔๒๕,๐๑๗.๖๘	๑๙,๘๘๖,๙๒๖.๔๓	๗,๕๓๘,๐๙๑.๒๕	๒๗.๔๙
		งบค่าเสื่อม จำนวน ๑ โครงการ	๔๘๐,๐๐๐.๐๐	๔๙๕,๐๐๐	-๑๕,๐๐๐	-๓.๑๓
รวมการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง			๒๗,๙๐๕,๐๑๗.๖๘	๒๐,๓๘๑,๙๒๖.๔๓	๗,๕๒๓,๐๙๑.๒๕	๒๖.๙๖
๒	ประกาศเชิญชวน เป็นการทั่วไป โดย วิธีประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน ๒ โครงการ	เงินบำรุง	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐
		งบค่าเสื่อม จำนวน ๒ โครงการ	๖,๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๖,๑๖๐,๐๐๐.๐๐	๔๐,๐๐๐.๐๐	๐.๖๕
รวมการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีประกาศเชิญชวน เป็นการทั่วไป โดยวิธีประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)			๖,๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๖,๑๖๐,๐๐๐.๐๐	๔๐,๐๐๐.๐๐	๐.๖๕
จำนวน ๑,๒๑๓ โครงการ รวมทั้งสิ้น			๓๔,๑๐๕,๐๑๗.๖๘	๒๖,๕๔๑,๙๒๖.๔๓	๗,๕๖๓,๐๙๑.๒๕	๒๒.๑๘

การประหยัดงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมด สามารถประหยัดงบประมาณได้ ๗,๕๖๓,๐๙๑.๒๕ บาท (เจ็ดล้านห้าแสนหกหมื่นสามพันเก้าสิบบเอ็ดบาทยี่สิบบห้าสตางค์) โรงพยาบาลบ้านสร้าง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างภายใต้งบประมาณดังนี้

รายการลำดับที่ ๑ งบประมาณรายงานการดำเนินการงบลงทุน ค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง งบประมาณ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ (งบค่าเสื่อม) งบประมาณที่ได้รับจัดสรรทั้งสิ้น ๖,๒๐๐,๐๐๐.๐๐ บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีประกาศเชิญชวนเป็นการทั่วไป โดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) เรียบร้อยงบประมาณที่ใช้ไป จำนวนทั้งสิ้น ๖,๑๖๐,๐๐๐.๐๐ บาท สามารถประหยัดงบประมาณได้ทั้งสิ้น จำนวน ๔๐,๐๐๐.๐๐ บาท คิดเป็นอัตราร้อยละ ๐.๖๕

รายการลำดับที่ ๒ งบเงินบำรุงโรงพยาบาลบ้านสร้าง ตามแผนจัดซื้อจัดจ้างที่ได้รับอนุมัติ งบประมาณประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ งบประมาณที่ได้รับจัดสรรทั้งสิ้น จำนวน ๒๗,๔๒๕,๐๑๗.๖๘ บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง เรียบร้อยงบประมาณที่ใช้ไปจำนวนทั้งสิ้น ๑๙,๘๘๖,๙๒๖.๔๓ บาท งบประมาณคงเหลือ จำนวน ๗,๕๓๘,๐๙๑.๒๕ สามารถประหยัดงบประมาณได้ คิดเป็นอัตราร้อยละ ๒๗.๔๙

๕. แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

จากประเด็น การวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ โรงพยาบาลบ้านสร้าง มีแนวทางการพัฒนาเพื่อปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ดังนี้

๕.๑ ควรมีผู้เชี่ยวชาญในการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ และด้านพัสดุที่มีความชำนาญ ในการจัดซื้อจัดจ้าง โดยจัดให้มีการอบรมความรู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

๕.๒ จัดทำแนวทางการขั้นตอนการปฏิบัติงาน และแบบฟอร์มให้ชัดเจน และประชุมชี้แจงแนวทางการปฏิบัติงานตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐

๕.๓ ให้หน่วยงานที่มีความต้องการซื้อหรือจ้างพัสดุ กำหนดรายละเอียดคุณลักษณะของงานมาให้พร้อม กับขั้นตอนการขออนุมัติซื้อ เพื่อเพิ่มความรวดเร็วในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของเจ้าหน้าที่พัสดุ

๕.๔ จัดให้มีการอบรมเจ้าหน้าที่พัสดุที่ใหม่ ในเรื่องพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และขั้นตอนการลงข้อมูลระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (e-GP) เพื่อความถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

๕.๕ ในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ มีการพัฒนาองค์ความรู้และทักษะ เรื่องกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างต่อเนื่องในกลุ่มงาน ผู้รับผิดชอบพัสดุนายใหม่ และเร่งรัดติดตามในการจัดหาพัสดุ การจ้างงานและการซ่อมบำรุง ต่างๆ ที่ต้องดำเนินการในปี ๒๕๖๘

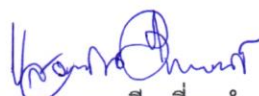
๕.๖ ควรจัดทำแผนการจัดซื้อ/จัดจ้าง ให้มีเนื้อหาครบถ้วนสมบูรณ์ยิ่งขึ้น เพื่อหลีกเลี่ยงการจัดซื้อจัดจ้างนอกแผนประจำปี

๕.๗ วางแผนการดำเนินการตามแผน และกำกับติดตามเป็นรายเดือนตามแบบรายงาน สขร.๑

๕.๘ ส่งเสริมให้มีการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างแบบมีส่วนร่วม โดยเริ่มดำเนินการ ไตรมาส ๓ ในส่วน

๕.๙ นำผลรายงานการจัดซื้อจัดจ้างปีที่ผ่านมา มาทบทวนและปรับปรุงแผนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อกำหนดแนวทางในการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น


๕.๑๐ รายงานผลความก้าวหน้าให้ผู้บริหารทราบ


(นางสาวแสงมณี เอี่ยมสำอางค์)

นักวิชาการพัสดุ
ผู้วิเคราะห์และจัดทำรายงาน


๗๕๕๐

(นางสาววรรวิสัย แซ่กือ)
นักจัดการงานทั่วไปปฏิบัติการ
หัวหน้ากลุ่มงานบริหารทั่วไป


(นายชวลิต ศรีสมพจน์)
นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบ้านสร้าง

ภาคผนวก

ตารางข้อมูลการวิเคราะห์จัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗

ลำดับ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณที่ได้รับ จัดสรร	จำนวนงบประมาณ ที่ใช้ไป	จำนวน งบประมาณคงเหลือ	อัตราร้อยละ งบประมาณ ที่ เบิกจ่าย	อัตราร้อยละ งบประมาณ ที่ ประหยัดได้
1	เฉพาะเจาะจง	เงินบำรุง รพ.	27,425,017.68	19,886,926.43	7,538,091.25	72.51	27.49
		งบค่าเสื่อม สปสข.	480,000.00	495,000.00	-15,000.00	103.13	-3.13
		วงเงินระดับเขต (10%)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
		วงเงินระดับจังหวัด (20%)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
		วงเงินระดับหน่วยบริการ (70%)	480,000.00	495,000.00	-15,000.00	103.13	-3.13
		งบลงทุน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
รวมการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง			27,905,017.68	20,381,926.43	7,523,091.25	73.04	26.96
2	ประกาศเชิญชวน เป็นการทั่วไป โดยวิธีประกวด ราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	เงินบำรุง	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
		งบค่าเสื่อม สปสข.	6,200,000.00	6,160,000.00	40,000.00	99.35	0.65
		วงเงินระดับเขต (10%)	3,700,000.00	3,670,000.00	30,000.00	99.19	0.81
		วงเงินระดับจังหวัด (20%)	2,500,000.00	2,490,000.00	10,000.00	99.60	0.40
		วงเงินระดับหน่วยบริการ (70%)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
		งบลงทุน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
รวมการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีประกาศเชิญชวนเป็นการทั่วไป โดยวิธี (e-bidding)			6,200,000.00	6,160,000.00	40,000.00	0.00	0.65
รวมทั้งสิ้น			34,105,017.68	26,541,926.43	7,563,091.25	77.82	22.18