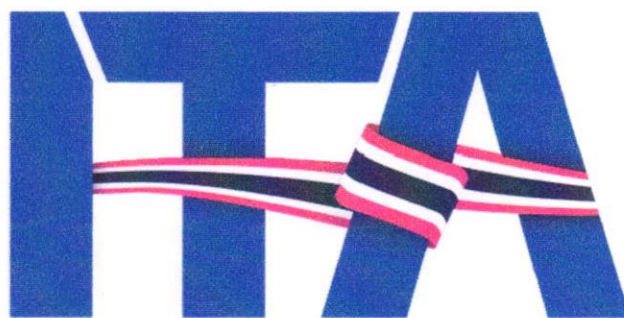


การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง

โรงพยาบาลบ้านสร้าง

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖



Integrity and Transparency Assessment

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

โรงพยาบาลบ้านสร้าง
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดปราจีนบุรี

คำนำ

โรงพยาบาลบ้านสร้าง สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดปราจีนบุรี ได้จัดทำรายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ เพื่อแสดงให้เห็นว่าในรอบปีที่ผ่านมา มีผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างเป็นอย่างไร เพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดส่วนราชการมีการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างในรอบปีที่ผ่านมา และนำผลวิเคราะห์ไปปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในงบประมาณ ๒๕๖๗ ต่อไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้ประกอบด้วย งบประมาณภาพรวมของหน่วยงาน โดยจำแนกเป็นรายหมวดซึ่งเป็นผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ สัดส่วนของการจัดซื้อจัดจ้างแต่ละประเภท เปรียบเทียบกับงบประมาณที่ตั้งไว้ การวิเคราะห์ความเสี่ยง การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ โรงพยาบาลบ้านสร้าง สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดปราจีนบุรี ในงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานเล่มนี้จะเป็นประโยชน์แก่หน่วยงาน ผู้ที่สนใจและขอขอบคุณผู้มีส่วนร่วมในการดำเนินการ

โรงพยาบาลบ้านสร้าง
สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดปราจีนบุรี
ตุลาคม ๒๕๖๖

สารบัญ

เรื่อง	หน้า
รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖	๑
๑. สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง	๑
๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๓
๓. ปัญหาอุปสรรคและข้อจำกัด	๔
๔. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๔
๕. แนวทางการแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการซื้อจ้างและการจัดหาพัสดุ อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๗	๕
ภาคผนวก	๖

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
โรงพยาบาลบ้านสร้าง

โรงพยาบาลบ้านสร้าง ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จากข้อมูลด้านการจัดซื้อจัดจ้างทุกแหล่งงบประมาณ ทุกวิธีการ ที่ดำเนินการโดยส่วนงานพัสดุ โรงพยาบาลบ้านสร้าง เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment: ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการ วิเคราะห์ ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันและเป็นข้อมูลในการวางแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป พร้อมทั้งหน่วยงานภาครัฐต้องแสดงถึงความโปร่งใสตรวจสอบได้ในการดำเนินงาน เพื่อให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลเกิดความคุ้มค่า และเป็นประโยชน์ต่อภาครัฐ

งานพัสดุ กลุ่มงานบริหารทั่วไป ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบการจัดหาพัสดุ ต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนภารกิจของหน่วยงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน จึงได้จัดทำรายงานผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เพื่อใช้เป็นหลักฐานเชิงประจักษ์ ประกอบการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานประจำปี .ศ. ๒๕๖๖ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งประกาศคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ในส่วนที่เกี่ยวข้อง โรงพยาบาลบ้านสร้าง ได้ดำเนินงานบริหารการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เรียบร้อยแล้ว โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ส่วนที่ ๑ สรุปผลการดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๑. ร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ตารางที่ ๑ แสดงร้อยละของจำนวนกิจกรรมจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

หน่วย : กิจกรรม

กิจกรรม			วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง				
จำนวน กิจกรรม ทั้งหมด	จำนวน กิจกรรม ดำเนินการ	ร้อยละ	เฉพาะเจาะจง	คัดเลือก	ประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Bidding : e- bidding)	ตลาด อิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Market : e- Market)	สอบ ราคา
			๖๘๓	๖๘๓	๑๐๐.๐๐	๖๘๒	๐
หมายเหตุ			ดำเนินการโดย โรงพยาบาล บ้านสร้าง		ดำเนินการโดย โรงพยาบาล บ้านสร้าง		

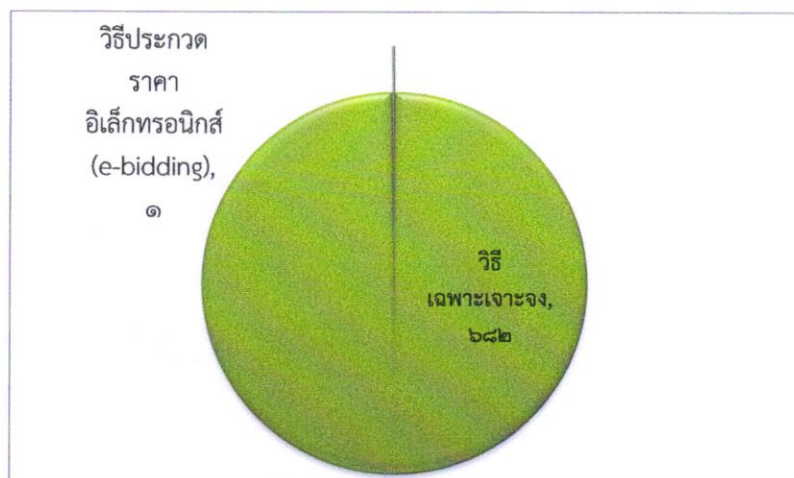
๒. ร้อยละของจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖
 ตารางที่ ๒ แสดงร้อยละจำนวนงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

หน่วย : บาท

ลำดับ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	แหล่ง งบประมาณ	งบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร	จำนวน งบประมาณ ที่ใช้ไปประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖	อัตราร้อยละ งบประมาณ ที่เบิกจ่าย
๑	เฉพาะเจาะจง	เงินบำรุง	๒๕,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	๒๑,๔๔๕,๔๖๕.๑๖	๘๕.๗๘
		งบค่าเสื่อม	๒๖๔,๗๕๖.๑๐	๒๖๔,๗๕๖.๑๐	๑๐๐.๐๐
รวมการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง			๒๕,๒๖๔,๗๕๖.๑๐	๒๑,๗๑๐,๒๒๑.๒๖	๘๕.๙๓
๒	ประกาศเชิญชวน เป็นการทั่วไป โดยวิธี ประกวดราคา อิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	เงินบำรุง	๒๘๗,๖๕๓.๖๔	๐.๐๐	๐.๐๐
		งบค่าเสื่อม	๕๙๘,๒๔๖.๓๖	๔๘๓,๕๐๐.๐๐	๘๐.๘๒
รวมการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีประกาศเชิญชวนเป็น การทั่วไป โดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)			๘๘๕,๘๙๙.๐๐	๔๘๓,๕๐๐.๐๐	๕๔.๖๐
รวมทั้งสิ้น			๒๖,๑๕๐,๖๕๕.๑๐	๒๒,๑๙๓,๗๒๑.๒๖	๘๕.๒๓

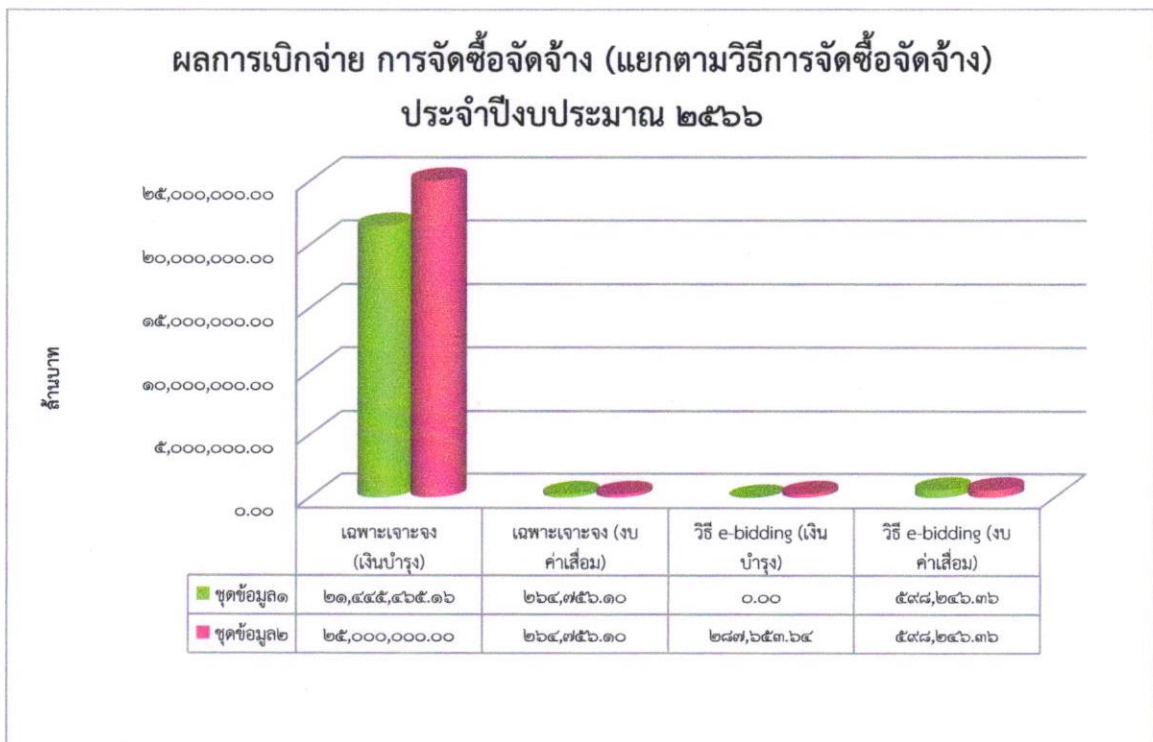
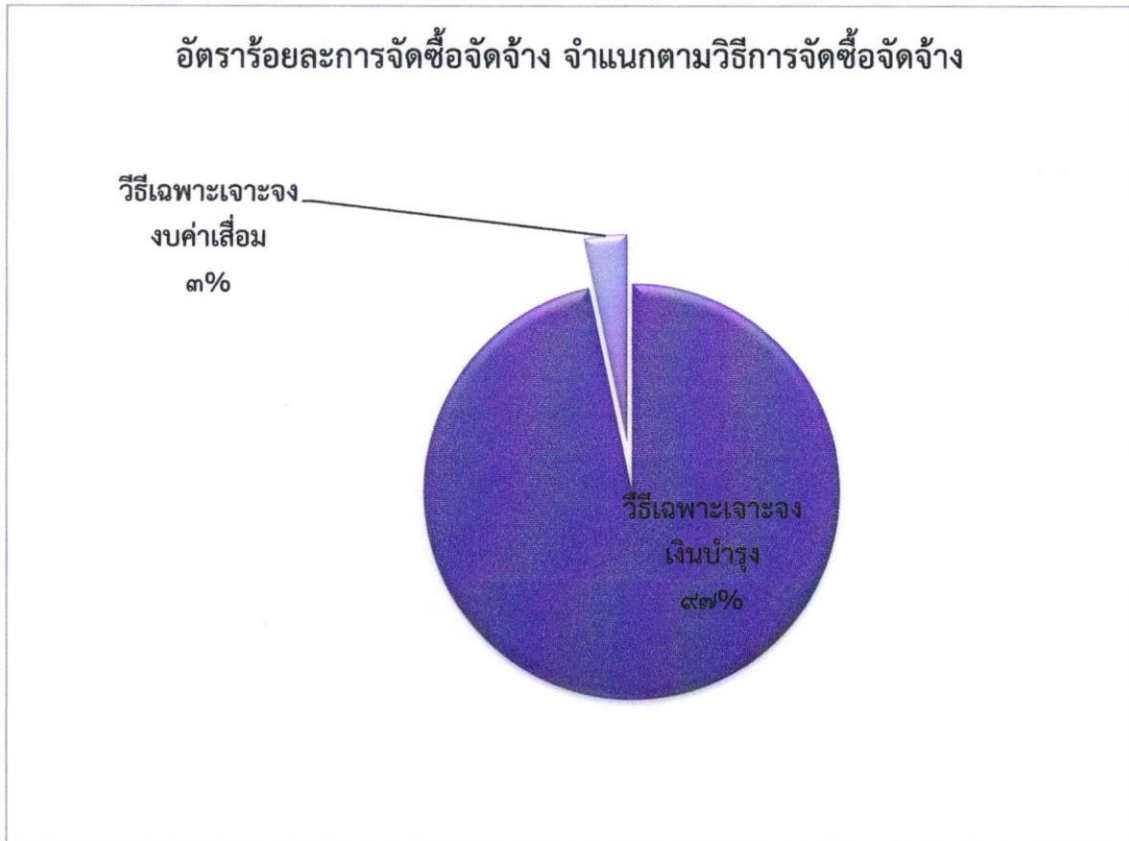
ส่วนที่ ๒ การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๑. รายงานสรุปผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖



แผนภูมิที่ ๑ แสดงจำนวนรายการจำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

เมื่อพิจารณาผลการดำเนินงานของโรงพยาบาลบ้านสร้าง มีกิจกรรมที่ต้องดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ โดยจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมด ๖๘๓ กิจกรรม ดำเนินการ จำนวน ๖๘๓ กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ เป็นการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๖๘๒ เรื่อง และดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน ๑ เรื่อง



โรงพยาบาลบ้านสร้าง สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดปราจีนบุรี ได้รับจัดสรรเงินงบประมาณ และผลการเบิกจ่ายเงินงบประมาณที่ใช้ไป ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ดังนี้

- ๑) งบประมาณเงินบำรุงที่ได้รับจัดสรรสำหรับการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวน ๒๕,๐๐๐,๐๐๐.๐๐ ล้านบาท ผลเบิกจ่ายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวนทั้งสิ้น ๒๑,๔๔๕,๔๖๕.๑๖ บาท
- ๒) งบประมาณรายงานการดำเนินการรงบลงทุน ค่าครุภัณฑ์ ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง งบประมาณประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ (งบค่าเสื่อม) ที่ได้รับจัดสรรในเครือข่ายของโรงพยาบาลบ้านสร้าง เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ๑,๔๐๓,๘๐๒.๔๖- บาท ซึ่งโรงพยาบาลบ้านสร้างได้รับจัดสรรเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ๘๖๓,๐๐๒.๔๖ บาท ผลเบิกจ่ายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จำนวนทั้งสิ้น ๔๘๓,๕๐๐.๐๐ บาท
- ๓) งบเงินงบประมาณ การก่อสร้างอาคารผู้ป่วยนอก ขนาด ๓๐ เตียง โรงพยาบาลบ้านสร้าง จำนวนเงิน บาท เป็นการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีประกาศเชิญชวนเป็นการทั่วไป โดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) เป็นการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดปราจีนบุรี

งบประมาณที่ได้รับจัดสรรรวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๒๖,๙๙๐,๗๖๑.๐๒ บาท โดยจัดสรรงบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง รวมทั้งสิ้น ๒๕,๒๖๔,๗๕๖.๑๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘๕.๙๓ ของวงเงินที่ได้รับจัดสรร ซึ่งได้ดำเนินการเบิกจ่ายด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง (เงินบำรุง) ทั้งสิ้น ๒๑,๗๑๐,๒๒๑.๒๖ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘๕.๗๘ และวิธีเฉพาะเจาะจง (งบค่าเสื่อม) จำนวน ๒๖๔,๗๕๖.๑๐ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของวงเงินที่ได้รับจัดสรร

๒. ความเสี่ยง

๒.๑ งานพัสดุเป็นงานที่ผู้ปฏิบัติงานต้องมีความชำนาญ เชี่ยวชาญ และเน้นความถูกต้องแม่นยำในการปฏิบัติงาน ตามระเบียบ หลักเกณฑ์ แนวทาง และหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง ผู้ปฏิบัติงานต้องมาศึกษาขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อให้เกิดความถูกต้องครบถ้วนตามระเบียบ หลักเกณฑ์แนวทางและหนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง

๒.๒ กฎหมาย ระเบียบพัสดุฯ และคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งต้องถือปฏิบัติหลายฉบับ และมีการเปลี่ยนแปลง เพิ่มเติมอยู่เสมอ ทำให้เกิดความเข้าใจที่คลาดเคลื่อน และมีกฎหมาย ระเบียบพัสดุฯ และคำสั่งบางข้อเข้าใจยากต้องใช้การตีความ ทำให้การดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้าง ด้านพัสดุมีความล่าช้า

๒.๓ การก่อสร้างอาคาร ภายในโรงพยาบาลบ้านสร้าง มีอายุการใช้งานนานกว่า ๒๕ ปี เช่น อาคารผู้ป่วยนอก (เก่า) อาคารผู้ป่วยใน ขนาด ๓๐ เตียง อาคารพักพยาบาล ๒๐ ห้อง ทำให้เกิดภาระค่าใช้จ่ายที่ต้องจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์งานช่างสำหรับซ่อมแซมอุปกรณ์ต่างๆ และระบบสาธารณูปโภค

๒.๔ ระยะเวลาในการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างที่ต้องกระทำเร่งด่วน กระชั้นชิด และมีปริมาณงานจำนวนมาก อาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงานได้

๓. ปัญหา/อุปสรรคและข้อกำหนดในการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๖

๓.๑ ไม่มีผู้เชี่ยวชาญในการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ จึงทำให้เกิดความล่าช้า และขาดความชำนาญในการแก้ไข เอกสารการขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้างขาดการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะของงานซื้อหรือจ้างที่ชัดเจน ส่งผลให้กระทบต่อแผนงานการดำเนินการที่วางไว้

๓.๒ บุคลากรผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ หัวหน้าเจ้าหน้าที่ เจ้าหน้าที่ มีการเปลี่ยนแปลงบ่อย ทำให้ขาดความชำนาญด้านพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐

๓.๓ บุคลากรที่ได้รับแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องในการจัดซื้อจัดจ้าง เช่นคณะกรรมการ/ผู้กำหนดขอบเขตงาน/รายละเอียดคุณสมบัติของพัสดุ ยังขาดความรู้ความเข้าใจในรายละเอียดกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๓.๔ ระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (e-GP) ยังไม่มีความเสถียรเท่าที่ควร ทำให้เจ้าหน้าที่บันทึกข้อมูลในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างได้ล่าช้า

๓.๕ ผู้ค้าภาครัฐมีน้อยราย ขาดการแข่งขัน ในการจัดซื้อจัดจ้างงานบางประเภท เช่น งานก่อสร้างงานซ่อมแซมต่อเติมอาคาร

๓.๖ การจัดซื้อจัดจ้างนอกแผนที่ย่างไว้ ทำให้เกิดผลกระทบต่อแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี และอาจส่งผลกระทบต่อทางการเงินของหน่วยงาน

๔. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

โรงพยาบาลบ้านสร้าง ได้ดำเนินการจัดหาพัสดุตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ตามแผนงานทั้งสิ้น ๖๘๓ โครงการ ดังนี้

ลำดับ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	แหล่งงบประมาณ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรรทั้งสิ้น	จำนวนงบประมาณที่ใช้ไป พ.ศ. ๒๕๖๖	เงินเหลือจ่าย	อัตราร้อยละในการประหยัดงบประมาณ
๑	วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๖๘๒ โครงการ	เงินบำรุง จำนวน ๖๕๖ โครงการ	๒๕,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	๒๑,๔๔๕,๔๖๕.๑๖	๓,๕๕๔,๕๓๔.๘๔	๑๔.๒๒
		งบค่าเสื่อม จำนวน ๒๖ โครงการ	๒๖๔,๗๕๖.๑๐	๒๖๔,๗๕๖.๑๐	๐.๐๐	๐.๐๐
รวมการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง			๒๕,๒๖๔,๗๕๖.๑๐	๒๑,๗๑๐,๒๒๑.๒๖	๓,๕๕๔,๕๓๔.๘๔	๑๔.๐๗
๒	ประกาศเชิญชวน เป็นการทั่วไป โดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน ๑ โครงการ	เงินบำรุง	๒๘๗,๖๕๓.๖๔	๒๘๗,๖๕๓.๖๔	๐.๐๐	๐.๐๐
		งบค่าเสื่อม จำนวน ๑ โครงการ	๕๙๘,๒๔๖.๓๖	๔๘๓,๕๐๐.๐๐	๑๑๔,๗๔๖.๓๖	๑๙.๑๘
รวมการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีประกาศเชิญชวน เป็นการทั่วไป โดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)			๘๘๕,๘๙๙.๐๐	๗๗๑,๑๕๓.๖๔	๑๑๔,๗๔๖.๓๖	๑๓.๓๐
จำนวน ๖๘๓ โครงการ รวมทั้งสิ้น			๒๖,๑๕๐,๖๕๕.๑๐	๒๒,๔๘๑,๓๗๕.๙๐	๓,๖๖๙,๒๗๙.๒๐	๑๓.๖๗

การประหยัดงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมด สามารถประหยัดงบประมาณได้ ๔,๗๘๗,๐๓๙.๗๖ บาท (สี่ล้านเจ็ดแสนเก้าหมื่นเจ็ดพันสามสิบเก้าบาทเจ็ดสิบกสตางค์) โรงพยาบาลบ้านสร้าง ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างภายใต้งบประมาณดังนี้
รายการลำดับที่ ๑ วิธีเฉพาะเจาะจง งบค่าเช่าที่ได้รับอนุมัติ จำนวน ๒๗ โครงการ ได้รับเงินจัดสรรทั้งสิ้น ๑,๔๐๓,๘๐๒.๔๖ ดำเนินการเบิกจ่ายทั้งสิ้น ๒๗ โครงการ ผลการเบิกจ่ายในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ สามารถประหยัดงบประมาณได้ ๑๑๔,๗๔๖.๓๖ ร้อยละ ๑๙.๑๘

๕. แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

จากประเด็น การวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ โรงพยาบาลบ้านสร้าง มีแนวทางการพัฒนาเพื่อปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ดังนี้

๕.๑ ควรมีผู้เชี่ยวชาญในการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ และด้านพัสดุที่มีความชำนาญในการจัดซื้อจัดจ้าง โดยจัดให้มีการอบรมความรู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ

๕.๒ จัดทำแนวทางการขั้นตอนการปฏิบัติงาน และแบบฟอร์มให้ชัดเจน และประชุมชี้แจงแนวทางการปฏิบัติงานตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐

๕.๓ ให้นำหน่วยงานที่มีความต้องการซื้อหรือจ้างพัสดุ กำหนดรายละเอียดคุณลักษณะของงานมาให้พร้อม กับขั้นตอนการขออนุมัติซื้อ เพื่อเพิ่มความรวดเร็วในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของเจ้าหน้าที่พัสดุ

๕.๔ จัดให้มีการอบรมเจ้าหน้าที่พัสดุที่ใหม่ ในเรื่องพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และขั้นตอนการลงข้อมูลระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (e-GP) เพื่อความถูกต้องและมีประสิทธิภาพ

๕.๕ ในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มีการพัฒนาองค์ความรู้และทักษะเรื่องกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างต่อเนื่องในกลุ่มงาน ผู้รับผิดชอบพัสดุรายใหม่ และเร่งรัดติดตามในการจัดหาพัสดุ การจ้างงานและการซ่อมบำรุง ต่างๆ ที่ต้องดำเนินการในปี ๒๕๖๖

๕.๖ ควรจัดทำแผนการจัดซื้อ/จัดจ้าง ให้มีเนื้อหาครบถ้วนสมบูรณ์ยิ่งขึ้น เพื่อหลีกเลี่ยงการจัดซื้อจัดจ้างนอกแผนประจำปี

๕.๗ วางแผนการดำเนินการตามแผน และกำกับติดตามเป็นรายเดือนตามแบบรายงาน สขร.๑

๕.๘ ส่งเสริมให้มีการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างแบบมีส่วนร่วม โดยเริ่มดำเนินการ ไตรมาส ๓ ในส่วน

๕.๙ นำผลรายงานการจัดซื้อจัดจ้างปีที่ผ่านมา มาทบทวนและปรับปรุงแผนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อกำหนดแนวทางในการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

๕.๑๐ รายงานผลความก้าวหน้าให้ผู้บริหารทราบ



(นางสาวแสงมณี เอี่ยมสำอางค์)

นักวิชาการพัสดุ

ผู้วิเคราะห์และจัดทำรายงาน

ภาคผนวก